

## Projectorganisatie OH Zierikzee

In het project wordt momenteel gewerkt in de vorm van een bouwteam. Dit wordt bestempeld als zijnde projectteam en bestaat uit medewerkers van zowel opdrachtgever als opdrachtnemer. Zo wordt er gewerkt vanuit één integraal projectteam.

Binnen dit integraal projectteam heeft elke teamlid een ander belang in het project. Door de verschillende belangen in het project kunnen deze door het gehele team zodoende herkend en erkend worden. Deze belangen worden vervolgens binnen het project integraal afgewogen door het projectteam. Dit leidt tot gezamenlijke besluiten die een zo goed mogelijk projectresultaat bewerkstelligen.

### Gemeente versus opdrachtnemer (counterpart)

Gemeente	Taken	Opdrachtnemer	Taken
Functie		Functie	
Project-/ contractmanager <i>Projectmanager GSD</i>	<p>Primair eindverantwoordelijk voor het bereiken van het projectresultaat.</p> <p>Dit in opdracht van en afstemming met de intern opdrachtgever.</p> <p>Zorgt voor het met elkaar bereiken van het projectresultaat, binnen de gestelde eisen op het gebied van tijd, geld en kwaliteit.</p> <p>Heeft oog voor bestuurlijke/politieke veranderingen en is initiator van besluitvorming over eventuele scopewijzigingen.</p>	Directeur	Primair eindverantwoordelijk voor het bereiken van het projectresultaat.
Manager projectbeheersing <i>Projectleider GSD</i>	<p>Zorgt voor tijdige terugkoppeling naar de projectmanager.</p> <p>Onder projectbeheersing worden alle onderdelen van projectbeheersing gerekend:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tijd/planning;</li> <li>- Financiën/budget;</li> <li>- Scope;</li> <li>- Kwaliteit;</li> <li>- Kansen en risico's;</li> <li>- Documentatie/informatie;</li> <li>- Omgeving.</li> </ul> <p>Maakt daarbij gebruik van de voortgangsrapportage van opdrachtnemer als onderlegger.</p>	Projectleider	<p>De projectleider zorgt voor tijdige terugkoppeling naar de directie.</p> <p>Onder projectbeheersing worden alle onderdelen van projectbeheersing gerekend:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tijd/planning;</li> <li>- Financiën/budget;</li> <li>- Scope</li> <li>- Kwaliteit</li> <li>- Documentatie/informatie</li> <li>- Omgeving</li> </ul>
Technisch manager <i>B.V. Ingenieursbureau M.U.C.</i>	<p>Bewaakt de technische scope, toetst en accepteert (deel-)resultaten van met name de technische aspecten o.b.v. engineering door opdrachtnemer.</p> <p>Tevens wordt een technische bijdrage geleverd aan onderzoeken op onder andere de gebieden, bodem, grondwater en constructie technisch.</p> <p>Bewaakt de integraliteit van de technische oplossing en treedt daarbij risico sturend op.</p> <p>Adviseert opdrachtgever op technisch gebied voor het gewenste technische resultaat.</p>	Technisch manager <i>Ingenieursbureau DVA</i>	<p>Draagt zorg voor de engineering van het project, binnen de daarvoor door opdrachtgever gestelde ontwerpkeuzes, in overleg met de opdrachtnemer.</p> <p>Levert definitieve ontwerpdocumenten ter toetsing en acceptatie aan opdrachtgever.</p> <p>Tevens wordt een technische bijdrage geleverd aan onderzoeken op onder andere de gebieden, bodem, grondwater en constructie technisch.</p> <p>Bewaakt de integraliteit van de technische oplossing en treedt daarbij risico sturend op.</p> <p>Adviseert opdrachtnemer op technisch gebied voor het gewenste technische resultaat.</p>
<i>Adviesbureau Vekemans Metselwerk Specialisten</i>	<p>Levert zowel gevraagd als ongevraagd advies voor alles dat betrekking heeft op het metselwerk van de kademuren.</p> <p>Levert eveneens technische bijdrage aan onderzoeken op het gebied van metselwerk(sterkte) en constructie technisch.</p> <p>Bewaakt daaromtrent de integraliteit van de technische oplossing en treedt daarbij risico sturend op.</p>		
Risicomanager <i>Bouwrisk</i>	<p>Geeft sturing aan het in gezamenlijkheid integraal afwegen van belangen, projectrisico's en ongewenste gebeurtenissen. Het risico gestuurd beheersen hiervan is leidend.</p> <p>Het inventariseren en formuleren van omgevingsrisico's en het doen van beheers voorstellen ter voorkoming van schade met name voorafgaand aan en tijdens het project.</p>	Projectleider / uitvoerder	<p>Analyseert risico's in zowel voorbereiding als uitvoering van het project. En stelt hiervoor beheersmaatregelen op.</p> <p>Gedurende uitvoering het risicoregister up-to-date houden, o.a. inzichtelijk maken van top risico's per uitvoeringfase en bijhorende beheersmaatregelen.</p>
Omgevingsmanager <i>RAE Advies &amp; Engineering</i>	Houdt zich bezig met de maatschappelijke inpassing van het project (behoefte en eisen van stakeholders en belanghebbenden).	Uitvoerder / gebiedsconciërge	<p>Houdt de openbare buitenruimte op orde gedurende het project.</p> <p>Verantwoordelijk voor een veilige werkomgeving.</p> <p>Controle op orde en netheid (onder)aannemers.</p> <p>Communicatie met stakeholders en burgers op en om de projectlocatie.</p>